



# EYLEM PLANI 123 KOMİTELER MİNİ ÇALIŞTAY RAPORU

18 Kasım 2017  
Orman Genel Müdürlüğü  
İstanbul Bölge Müdürlüğü Sosyal Tesisleri,  
Maslak-İstanbul

KERİM HAN MİLAR

MİLAR BUSINESS ADVISORY SERVICES



## GİRİŞ

Ahşap, doğal kaynaklı, yenilenebilir, sürdürülebilir, ilk kullanımdan sonra farklı alanlarda yeniden kullanılabilir, atık oluşturmeyen, çevre dostu ve tüm bunlarla birlikte eşsiz bir mühendislik malzemesidir. Farklı işlevli yapılarda (konut, cami, köprü, iskele, temel inşaatları, vb.) ahşabın taşıyıcı eleman olarak kullanılması, en eski geleneksel yapım tekniklerinden biridir.

1993 yılında kurulan TORİD (Türkiye Orman Ürünleri Sanayicileri ve İş Adamları Derneği) şu an sektörün lokomotifi olan 80 üyesi ile sektörün en saygın sivil toplum kuruluşudur.

TORİD, Masif Ahşap sektörünün geleceğini tartışmak ve önümüzdeki dönemde yapacağı çalışmalara kılavuz olması amacıyla 2-4 Aralık 2016 tarihleri arasında Bolu Gazelle Resort'da bir Arama Konferansı gerçekleştirdi. Konferans sonrası Arama Konferansı raporu tüm katılımcılara gönderildi.

13 Mayıs 2017 tarihinde ise, TORİD Eylem Planı 123 Çalıştayı İstanbul Pendik'te Green Park Convention Center'da düzenlendi. Çalıştay, TORİD yönetim kurulu üyeleri, TORİD üyeleri, akademisyenler ve sektörün ileri gelenlerinden oluşan 40 kişilik geniş bir katılımı gerçekleştirdi. Toplantının formatı, Milar Business Advisory Services tarafından geliştirildi ve toplantı yönetimi Kerim Han Milar tarafından yapıldı.

18 Kasım 2017 tarihinde ise, İstanbul Maslak'da Orman Genel Müdürlüğü'nün Sosyal Tesislerinde Eylem Planı 123 Tanıtım Toplantısı düzenlendi. Toplantı, TORİD geçmiş dönem başkanlarından Sabri Avcı'nın yönetiminde gerçekleşti.

Toplantı, TORİD Başkanı Göksel Korkmaz'ın açış konuşmasıyla başladı. Sonrasında, iFourZero Technologies CEO'su Ali Tüzmen, Sanayi 4.0 başlıklı bir sunum yaptı. Tüzmen, günümüzün dünyada en popüler konularından biri olan Sanayi 4.0 konusunda genel ve teknik bilgiler içeren bir konuşma yaptı.

Daha sonra, ODTÜ İnşaat Bölümü'nden Prof. Dr. Ahmet Türer, "Yapıda Ahşap Kullanmak" başlıklı bir konuşma yaptı. Türer, konuşmasında, ODTÜ'de depreme karşı dayanıklı yapı üretimi ve ahşap kullanımı konusunda yaptıkları çalışmalarla ilgili bilgi verdi.

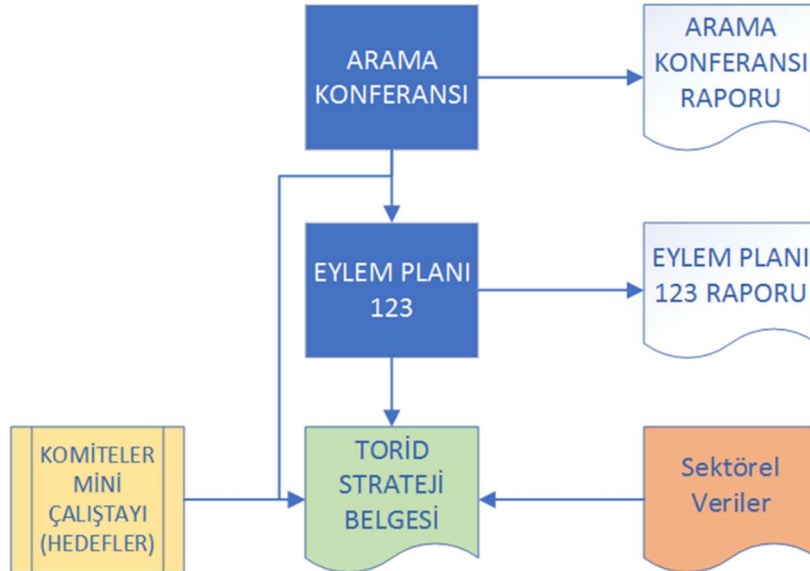
Bir sonraki konuşmacı, Orman Genel Müdürlüğü İşletme ve Pazarlama Daire Başkanı Kenan Akyüz idi. "Türkiye'de Orman Varlığı ve Odun Üretimi" başlıklı bir konuşma

yapan Akyüz, orman varlığımız, endüstriyel odun üretimi, ithalatı, ihracatı ve pazarlama süreçlerindeki gelişmelerle ilgili çok değerli bilgiler verdi.

Sabah oturumun son konuşmacısı, Boun Ekonomi Bölümü hocalarından Prof.Dr.Gökhan Özertan oldu. Özertan, Arama konferansı ve Eylem planı çalışmalarında da ortaya çıkan, eksikliğini hissettiğimiz orman ürünleri (ahşap) sektörünün ekonomik verileri, büyüklükleri ile gelecek perspektifini belirleme konularında bir konuşma yaptı. Ayrıca, tespit edilen bilgi ve ekonomik yorum eksikliğinin giderilmesi için yapılabilecekleri anlattı.

Öğlen yemeğinden hemen sonra ise, Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonundan Nuri Özbağdatlı bir konuşma yaptı. Özbağdatlı, BM Kalkınma Fonunun Türkiye’de Ormancılık Sektörüyle ilgili faaliyet planları konusunda bilgilendirme yaptı. Daha sonra, Prof. Dr. Ahmet Türer, öğrencilerinin araştırmaları sonrası seçilmiş dünyada Ahşap Yapılarla ilgili fotoğraflar paylaştı.

Toplantının ikinci bölümü, Milar Business Advisory Services yöneticisi Kerim Han Milar’ın sunumu ile başladı. Milar, sunumda son bir yılda TORİD içerisinde yapılan planlama çalışmaları ve Eylem Planı 123 Çalıştay Raporu ile ilgili detaylı bilgi verdi. Buna göre, devam etmek olan TORİD Strateji ve Eylem Planlama Süreci şu şekilde gerçekleşmektedir.



Eylem Planı raporu ve Komiteler Mini Çalıştayı sonrasında ise, TORİD Strateji Belgesi çalışmalarının başlayacağı belirtildi.

Toplantının son bölümünde ise, TORİD komite hedeflerinin ve önümüzdeki 6 ayı içeren planların yapıldığı Komite Çalışmaları Mini Çalıştayı ile devam etti. Buna göre katılımcılar, kendi istekleri doğrultusunda 4 farklı komitede görev aldılar. Bu 4 farklı komite, komite başkanlarının yönetiminde küçük gruplarda beyin fırtınası çalışmaları yaptılar ve sonrasında bu çalışmaları büyük gruba sundular. Bu raporda komitelerde yapılan çalışmaların sonuçları detaylı olarak verilmiştir.

## KOMİTE PLANLARI

### A) İLETİŞİM VE İŞBİRLİKLERİNİ ARTTIRMA KOMİTESİ

**Komite Başkanı: Mustafa Şişman**

#### **Komite Üyeleri:**

Nusret As ([5324872759-nusretas@istanbul.edu.tr](mailto:5324872759-nusretas@istanbul.edu.tr))

Metin Kahveci (5422556321)

M. Akif Asmaz ([5325105716-masmaz@asmaz.com.tr](mailto:5325105716-masmaz@asmaz.com.tr))

Oğuzhan Enbiya Kara ([5322742706-oguzhankara@keresteci.com.tr](mailto:5322742706-oguzhankara@keresteci.com.tr))

#### **Komite Hedefi (TORİD Hedefleri-1):**

**Ahşap ile ilgili yanlış ve eksik bilgilerin giderilmesi, ahşabın üstün yanlarının (sağlıklı, çevre dostu, dayanıklı ve esnek bir malzeme oluşu) vurgulanması ve farkındalığının arttırılması.**

#### **Komite Planlama Çalışmaları:**

- İnternet sitesinin revizyonu ve güncel tutulması.
- Sosyal medya hesaplarının açılması:  
Linkedin: Kurumsal yapılan faaliyetlerin iş çevrelerine duyurulması.  
Instagram ve twiter hesaplarının açılması ve kullanılması.
- Sosyal medya hesapları için içerik sağlanması: Komite hedef olarak ahşapla ilgili yanlış bilgilendirmeyi önleme amaçlı içerik oluşturmayı ve bunu öncelikle sosyal medyada paylaşmayı hedeflemiştir.
- TORİD dergisi konusu değerlendirilecek.
- Ahşap kültür merkezi projesinin yeniden ele alınması.
- Sektörde başarılı olan insanların başarı hikayelerinin sektörle paylaşılması, konunun değerlendirilmesi. Bu doğrultuda uygun şartların oluşturulması kaydıyla başarılı insanların ödüllendirilmesi.

## **B) İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM KOMİTESİ**

**Komite Başkanı: Asil Güner**

### **Komite Üyeleri:**

Komitede, Mimarlık, Mühendislik ve Orman Endüstri Mühendisi olmak üzere 3 farklı disiplinden üyeler bulunacak.

Üyeler: Öner Ünsal (İstanbul Üniversitesi), Hızır Volkan Görgün (İstanbul Üniversitesi), İlyas Terzi, Kemal Şişman, İsmail Güner, M. Ali Orak, Alaattin Şişman, Gökhan Yetkin

### **Komite Hedefi (TORİD Hedefleri-2):**

**Akademik kurumlarla işbirliği yaparak Masif Ahşap Sektöründe çalışacak kalifiye elemanlar yetiştirilmesi.**

### **Komite Planlama Çalışmaları:**

Öncelikle, komite olarak, 19-20 Aralık tarihinde, İ.Ü. Orman Endüstri Müh. Bölümünde mini bir çalıştay yapılması planlanmaktadır. İlk 6 ay için planlanan faaliyetler şu şekilde:

- Yapıda Ahşap Tasarım yarışması düzenlenmesi. Bu yarışma ödüllü bir yarışma olarak planlanıyor. Yarışma açılacak, öğrenciler fikirlerini sunacak. Gelen fikirler, kurul tarafından değerlendirilerek kazanlar belirlenecek. Ayrıca, kazanan projelerin uygulamasının da Meslek Liselerinde yaptırılması ve onlara da bu iş için bir ücret ödenmesi düşünüldü.
- Örnek bir ahşap yapı tasarımının bir kurul tarafından belirlenerek hayata geçirilmesi. Kurulda, Mimar, inşaat mühendisi ve Orman Endüstri Mühendisleri bulunacak.
- İnşaat ve Mimarlık fakültelerinde periyodik sunumlar yapılmasının sağlanması.
- Ahşap yapı içerikli, nitelikli Yüksek Lisans tezlerinin belirlenerek bu kişilere burs verilmesi.

## C) STANDARTLAR VE REKABETİ GELİŞTİRME KOMİTESİ

**Komite Başkanı: Celalettin Akça**

### **Komite Üyeleri:**

Emrah Akçay (5467865280)

Ali Kuyruk (5331310754)

Türker Dünder (5335564992)

Murat Yüm (5324616634)

Kemal Ergin (5332960112)

Cenk Cenki (5336961453)

Ahmet Türer (5336557665)

### **Komite Hedefi (TORİD Hedefleri-3):**

**Türkiye Ahşap Sektöründe, ulusal standartları geliştirmek, şartnamelerin eksikliklerini tamamlayarak, uluslararası standartlarla uyumlu ticari fırsat eşitliğini sağlamak ve diğer sektörlerle karşı rekabeti güçlendirmek.**

### **Bugüne kadar bu konuda neler yapıldı:**

- TSE başkanı Sayın Sebahattin Korkmaz ile, Ankara’da çok olumlu bir görüşme yapıldı. (Kasım 2017)
- Ankara’da TSE Standartları dairesi ile görüşüldü.
- Kanada Ahşap Karkas Yapı Kodları temin edildi, tercümesi ile ilgili görüşmeler yapıldı.
- İMSAD ve Çevre Şehircilik Bakanlığı tarafından hazırlanan genel inşaat şartnameleri yenilenecek. TORİD’de bu yenilenmede görev alacak.

### **Komite Planlama Çalışmaları:**

- Mevcut standartlar taranacak ve tasnif edilecek. Bu esnada özellikle masif ahşap ile ilgili eksik kısımlar tamamlanmaya çalışılacak.
- EuroCode 5’in ulusal eklerinin yazılması. Bu bir çeşit Türkiye coğrafyasını ilgilendiren bilgilerle EC5’in yerli yorumlanması olarak tarif edilebilir.
- Kanada Kodlarının tercüme edilmesi ve bunların yorumlanması yapılacak.



## **D) KAMU VE STK'LARLA İŞBİRLİKLERİ KOMİTESİ**

**Komite Başkanı: Kenan Saraç**

### **Komite Üyeleri:**

Zeki Şahin, Kenan Akyüz, Sabri Avcı, Bahadır Balkır, Gökhan Yetkin, Aytaç Kandemir, Recai Yıldırım, Mahir Arın, Zahit Oğuz, Nuri Özbağdatlı

### **Komite Hedefi (TORİD Hedefleri-4):**

**Rekabet gücü yüksek, sürdürülebilir kalkınmada etkili ve örnek bir sektör olmak için tüm paydaşlarla işbirliği yapmak.**

### **Bugüne kadar bu konuda neler yapıldı:**

- Ağaçlandırma ve orman ürünleri kalkındırma fonları kaldırıldı.
- TORİD ve Ulusal Ahşap Birliğinin desteklediği "Ahşap kullanımını artırma projesi", Orman Genel Müdürlüğü yatırım programında yer aldı. Ayrıca, bu proje için gerekli bütçe ilgili daireye bildirildi.
- Ahşap Yapı yönetmeliğinin oluşturulması için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı yetkilileriyle görüşüldü.
- 11. Kalkınma Planında, Orman Ürünleri Sektörünün stratejik sektör olarak yer alabilmesi için görüşme yapıldı. 11. Kalkınma Planı çalışma grupları arasında TORİD ve Ulusal Ahşap Birliği'nin yer alması sağlanmıştır.
- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve TİM ile ilk ortak toplantılar yapıldı. Toplantılar düzenlendi ve TORİD bu toplantılara katıldı.
- Son bir yıl içerisinde, üniversitelerle ilişkiler fark edilir biçimde arttı.

### **Komite Planlama Çalışmaları:**

- Sektörümüz ve sektörümüzün sorunlarıyla ilgili paydaşlarla, zayıf yönlerimizi tespit ederek mevcut işbirliğimizi geliştirmeyi amaçlayan bir çalışma programı yapılması planlanmaktadır.
- Mevcut komitelerle işbirliği yaparak TORİD çalışmalarına destek verilecek.
- 2018 yılında Kanada'ya bir seyahat düzenlenmesi için çalışmalar yapılacaktır.